

Det nye lederskab i den grønne transformation

Hovedspørgsmålet på seminaret den 9. og 10. oktober er: Hvordan kan politikere og ledere forbinde sig til de helt nye krav, som den grønne transformation stiller til lederskabet? Deltagernes refleksioner og dialog på seminaret understøttes af fire tankevækkende oplæg, som er nøje udvalgte:

- Klimaprofessor Sebastian H. Mernild, som er den mest citerede klimaforsker i Danmark i 2023, redegør for klodens bekymrende tilstand. Sebastian er hovedforfatter ved FN's klimapanel (IPCC).
- Direktør Jan Nørgaard beskriver den samfundsudvikling, der har "forført" os og viser hvordan vi kan genfortolke politik og ledelse og udvikle vores samfund med en enkel eksistensetik.
- Skipper Karin Steen Steffensen fortæller om, hvordan eksistensetikken kan fortolkes og anvendes i praksis. Karin er skipper på "Togtet", der blev vist på DR i 2023 og handler om vikinernes ledelse på havet.
- Borgmester Erik Lauritzen har spillet en væsentlig rolle i Sønderborgs grønne transformation og vil fortælle om involvering, udfordringer og gode veje frem i Project Zero.

Med afsæt i oplæggene, som er fordelt over de to dage, får deltagerne mulighed for at inddrage egne erfaringer og vurderinger. En gennemgående reference vil dog være den nye videnskabelige debatbog fra Syddansk Universitetsforlag.



"Det er en super fed bog, som jeg har læst hurtigt, fordi den inviterer til det. Skarp pen og masser af tanker sættes i gang. Jeg håber på, at vi i det femte samfund får tilvejebragt de træk, Jan Nørgaard beskriver, og dertil at vi for alvor sættes fri som mennesker. Det var virkelig god læsning."

Jeppe Olsen, administrationschef, Politiet, Færøerne.

Målgruppen for seminaret er alle, der er optaget af den grønne transformation, uanset om du er politiker eller leder eller på anden måde ønsker at gentænke dine indflydelsesmuligheder dér, hvor du er. Vores ambition er, at deltagerne får et udbygget grundlag for personlige refleksioner og nye måder at tænke og praktisere ledelse på i forhold til f.eks. processer, organisering og strategier.

Karin og Jan er – ud over at være oplægsholdere – procesansvarlige. Program og praktiske oplysninger om tid, sted og pris for deltagelse fremgår af de næste sider.

Ca. tider	Dag 1. Grøn ledelse med etisk dømmekraft (9. oktober)
9.00	<p>Velkomst</p> <p>Vi gennemgår programmet og redegør for processen, der består af oplæg og dialog. Det faglige omdrejningspunkt er den videnskabelige debatbog <i>Politik og ledelse med etisk dømmekraft – et grønt manifest</i> (tilsendt deltagerne).</p> <p>Deltagerne præsenterer sig selv og fortæller lidt om, hvorfor de har valgt at deltage.</p>
9.30	<p>Klodens tilstand v. Sebastian H. Mernild</p> <p>Klimaforsker Sebastian Mernild fremlægger en videnskabelig beskrivelse af klodens klimatilstand. Hvad er det for en ændret verden, vi er i nu, og hvad kan vi forvente os af fremtiden?</p> <p>Sebastian er Ph.d. og dr.scient., professor i klimaforandringer og glaciologi og leder af SDU Climate Cluster samt hovedforfatter ved FN's Klimapanel (IPCC). Sebastian har skrevet bogens epiløg.</p>
11.00	<p>Hvorfor er det gået så galt, og hvilken global samfundstilstand befinder vi os i nu? V. Jan Nørgaard</p> <p>Som forfatter og samfundsanalytiker forklarer Jan Nørgaard, hvad der har ført os til den bekymrende situation, som vi befinder os i nu, og hvorfor vi har så svært ved at løse de dybereliggende problemer. Spørgsmålet om rød og blå politik kontra sort og grøn politik vil blive inddraget som en af flere ændringer, der følger af de strukturelle forandringer.</p> <p>Med henblik på at forstå og formidle den største globale modsætning, som vi befinder os i nu, introducerer Jan to arketyper. Homo economicus, som med økonomiske virkemidler har skabt velstand men nu eroderer eksistensgrundlaget, og Homo etikos, der baserer politik og ledelse på en grøn hverdagsetik. To vidt forskellige verdensanskuelser, der lever side om side, og som af strukturelle årsager kan støde sammen, uanset hvor vi befinder os på kloden. Det kan ske på arbejdet, i foreninger, i hjemmet, i offentligheden, i politik og ledelse og viser, at vi befinder os i stigende konflikttilstand, som reelt er en global eksistenskrise.</p>
12.30	<p>Frokost</p> <p>Hvis vejret tillader det, er vi i naturen resten af dagen efter frokost.</p>

<p>13.30</p>	<p>Hvordan kan vi genfortolke os selv i transformationen? V. Jan Nørgaard</p> <p>I den globale krise ligger også kimen til at genfortolke den traditionelle magt i politik og ledelse, hvis vi hver især og sammen lader os inspirere af den grønne hverdagsetik, som har den etiske dømmekraft som kerne. Denne genfortolkning af magt, verdensanskuelse og mennesket indgår i grøn strategi, organisation og ledelse – i forkortet form: ”grøn sol”. Det er denne ”filosofiske tilgang”, som Etikos anvender i den grønne transformation, og som kan bidrage til bedre organisationer og samfund.</p> <p>Jan kigger i krystalkuglen og tegner et overordnet rids af, hvilke hovedtræk, der måske vil kendetegne de grønne fremtidssamfund. Han skitserer, hvordan enkle organisations-, ledelses- og samfundsforståelser med mere meningsfuldhed generelt skaber mere trivsel og livsglæde. Danmark kan blive foregangsland, hvis vi har mod, vilje og kompetence til at gå forrest.</p>
<p>15.30</p>	<p>Hvordan kan vi i praksis virkeliggøre eksistensetikken? V. Karin Steen Steffensen</p> <p>Karin er skipper på ”Togtet”, som DR viste i foråret 2023. Hun har hovedansvaret for, at besætningen og skibet S/Y Roselina kommer sikkert igennem den 5.000 km lange og udfordrende rejse til Newfoundland. En rejse som vikingerne foretog. Karin indgår i bogen som et eksempel på, hvordan eksistensetikken og etisk dømmekraft kan fortolkes i praksis.</p> <p>Karin fortæller om, hvordan hun mentalt og fysisk forberedte sig på rejsen ved f.eks. at gå langsomt og sans naturen, og hvilke ledelsesmæssige og personlige udfordringer hun møder som skipper.</p> <p>Hvordan kan vi gennem åbning af vores sanser få ind under huden, at vi er natur med den sårbarhed og styrke, der kendetegner al natur? Hvordan kan vi med denne erkendelse forme vores etiske dømmekraft og på denne baggrund gennemføre meningsfulde beslutninger og handlinger?</p> <p>Disse spørgsmål kommer Karin ind på i sin fortolkning af den etiske dømmekraft i eksistensetikken.</p>
<p>18.00</p>	<p>Middag</p>
<p>20.00</p>	<p>Fortællinger ved bålet v. Karin Steen Steffensen</p> <p>Vi går ud i skoven og sætter os ved bålet, hvor vi fortæller historier om vores eget liv, hvor naturen måske har spillet en rolle. Karin lægger ud med at fortælle om farefulde situationer på skibet, hvor sanserne anvendes og psykologisk ro og strategisk retning opnås.</p> <p>For dem, der har mod og lyst, vil det være muligt at tage en lille gåtur i skoven, inden vi runder dagen af ved bålet. Gåturen har til formål at reflektere over dagens processer og dialog og mærke naturen på stedet, hvor vi går.</p>

Ca. tider	Dag 2. Grøn ledelse med etisk dømmekraft – et grønt manifest (10. oktober)
8.00	<p>Morgensamling ved bålet (efter morgenmaden) v. Karin Steen Steffensen</p> <p>Er der følelser, tanker og handlingsmuligheder, som er kommet igennem ”den mentale og sanselige si”? Vi tager en åben drøftelse.</p>
8.30	<p>Danmark som grønt foregangsland i en kaotisk verden</p> <p>Med afsæt i klimaloven (bilag i bogen) træder Jan op på den store klinge og redegør for konkrete forslag til, hvad Danmark kan gøre internationalt. Temaerne er: De internationale organisationers magt og afmagt, den globale frustration som pres på systemerne og en ny global samarbejdsorganisation.</p> <p>Den nødvendige grønne transformation i og uden for Danmark handler om nye grønne fællesskaber, som kræver etikos-kompetencer samt anvendelse af etisk magt og profit.</p>
10.00	<p>Grøn transformation i praksis v. Borgmester Erik Lauritzen</p> <p>I Sønderborg kommune er erhvervsvirksomheder, landbrug, kommune, organisationer og borgere gået sammen om deres lokale grønne transformation. Som borgmester har Erik Lauritzen spillet en væsentlig rolle i dette arbejde, som er organiseret i Project Zero. Hvordan kom de i gang? Hvilke udfordringer var der? Hvor langt er man kommet i forhold til de konkrete klimamål? Hvad har det grønne samarbejde gjort ved relationerne mellem de mange aktører? Disse spørgsmål vil Erik komme ind på i sit oplæg. Project Zero er nævnt som eksempel på udviklingen af grønt samarbejde i bogen.</p>
12.00	Tak for denne gang og frokost

Praktiske oplysninger

Seminaret om det nye lederskab i den grønne transformation foregår på Kragerup Gods tæt på Slagelse.

Kragerup Gods
Kragerupgårdsvej 33
4291 Ruds-Vedby



Yderligere information, tilmelding og pris

Jan Nørgaard:
Jan@Cairos.dk
25159880

Deltagerpris: 9.000 kr. eks. moms.

Ophold og forplejning: 2750 kr. inkl. moms

Bogen om *Politik og ledelse med etisk dømmekraft* fremsendes inden seminaret.